



Mettre en oeuvre une méthodologie et une organisation de projet

Référence : GESTION-PROJET-03

Durée : 3 jour(s)

Présentation

Le chef de projet occupe aujourd'hui un poste clé au sein des équipes informatiques. Son rôle est indispensable tant au niveau de la gestion du projet en lui-même que dans l'animation et la coordination de l'équipe qui le réalise. Il est le garant de l'ensemble des coûts, des charges et des délais en confrontant ces éléments cruciaux aux impératifs et aux attentes définies en amont.

Pour mener à bien sa mission, il doit aujourd'hui maîtriser les points clés de la gestion de projet et mettre en oeuvre avec méthodologie des règles et des outils performants. Cette formation vous apportera tous les éléments nécessaires à une gestion efficace de votre projet informatique.

Objectifs

- Définir les objectifs du projet, ses acteurs et ses livrables
- Découper le projet en tâches selon des méthodologies reconnues
- Gérer les délais en sachant estimer les charges, les planifier et les ordonnancer. Définir les ressources adéquates
- Suivre et contrôler l'avancement du projet en anticipant les risques

Répartition: 65% Théorie, 35% Pratique

Public: Analyste Métier, Architecte, Chef de Projet, Responsable Qualité, Manager

Pré-requis: Avoir une connaissance des métiers de l'informatique

Programme

Jour 1 - Structure d'un projet informatique

- Rôles des acteurs et des partenaires du projet
- Définition d'un cycle de vie
- Plan itératif : le cycle en V et ses dérivés




Jour 2 - Gestion des délais et suivi du projet

- Etablir le WBS (Work Breakdown Structure)
- Estimer la charge : unités de mesure et méthodes d'estimation (Analogique, Delphi, points de fonction)
- Planification et ordonnancement des tâches et des ressources (PERT, GANTT)
- Coordinations des acteurs
- Suivi d'avancement des tâches et ses éléments

Jour 3 - Gestion de la qualité projet et méthodes réactives

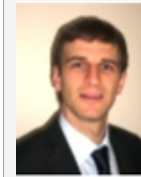
- Rédaction des documents et modules liés à la qualité
- Adapter la qualité de son projet aux bonnes pratiques ITIL et CMMI
- Concept de la méthode AGILE
- L'agilité avec SCRUM, XP : le bon sens en action

OFFERT EN INTER-ENTREPRISE

-  Le petit déjeuner croissants, jus d'orange, café)
-  Le déjeuner
-  Une qualification téléphonique si nécessaire avec l'un de nos consultants

Tel: +33(0)1 45 26 19 15
Fax : +33(0)1 75 43 49 92
Email : training@zenika.com

Auteur du cours



Stéphane Chabrier de la société **Aliecom** possède une double expérience en gestion de projet et une forte expertise en technologie Java. Ce qui lui permet d'intervenir notamment sur des projets de tests de performance complexes grâce à ses deux compétences.