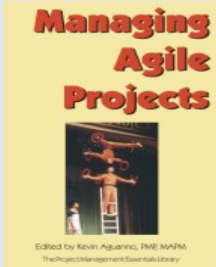




Comment aider des équipes agiles à appliquer l'amélioration continue

Repartez avec le livre



Durée
2 jours

Répartition
25% théorie
75% pratique

Pré-requis
Une expérience minimum au sein d'une équipe Agile ou le suivi d'un cours de base

Public
Coach / Scrum master
Chef de projet
Architecte
Développeur
Testeur
Analyste

Tarif (déjeuners inclus)
1590 € (HT)
Tarif (1 mois avant)
1490 € (HT)

Lieu
Paris 9ème

Sessions 2009
23 au 24 avril
25 au 26 juin
9 au 10 septembre
2 au 3 décembre

Intra-entreprise sur demande

Inscription et renseignements
+33(0)1.45.26.19.15
training@zenika.com
www.zenika.com

Contexte

Comment voir les obstacles, trouver les causes de problèmes et trouver des solutions ?

Comment aider une équipe à s'auto-organiser ?

Comment créer un environnement où tout le monde s'investit dans l'amélioration continue ?

A travers des exercices, des jeux et des simulations vous expérimenterez les techniques d'amélioration continue afin de créer une équipe de plus en plus performante.

Objectifs

- Trouver les causes profondes des problèmes et les points où il faut intervenir
- Aider des équipes à s'auto-organiser
- Savoir impliquer toute l'équipe dans l'amélioration continue
- Devenir plus efficace dans le changement des organisations et dans la manière de travailler

Contenu

Constituer l'équipe

- Rencontrer les co-équipiers'
- Exercice 'Agilité Personnelle'
- Exercice 'Mes tests d'acceptance'

Découvrir la Théorie des Contraintes

- Jeu 'A l'aide ! Mon processus m'étrangle'
- Trouver les goulots d'étranglement
- Les cinq étapes de focalisation pour améliorer les systèmes
- Appliquer les techniques Agiles, Lean et Real Options pour améliorer la performance et la qualité

Appliquer le 'Systems Thinking' pour bien

comprendre la situation

- Exercice 'Evaporating Clouds'
- Trouver les vraies raisons des conflits
- Proposer des 'options' pour résoudre les conflits
- Exercice 'Current Reality Tree'
- Trouver les causes profondes des problèmes
- Se demander au moins 5 fois 'Pourquoi ?' (5 Why)

Le 'Toyota Way': 14 pratiques du 'Lean

Management'

- Présentation du 'Toyota Way: 14 pratiques du Lean Management'
- Le 'travail standardisé' du manager Lean
- Les 'Real Options' pour prendre de meilleures décisions
- Appliquer les idées Lean dans nos projets

'Vendre' le changement

- Les modèles de changement
- Le modèle de responsabilité personnelle
- Les techniques des maitres-consultants
- Les techniques de communication
- Impliquer les membres de l'équipe
- Jeux et outils pour apprendre en s'amusant

Techniques d'amélioration

- Détecter les problèmes
- Les standup meetings comme thermomètre de l'équipe
- Visualiser les problèmes et les solutions
- Gérer des rétrospectives

Améliorer mon projet

- Mise en pratique des techniques du cours
- Exercice 'Management briefing'
 - Analyse de cas réels apportés par les participants
 - Décrire le but et le système
 - Trouver le goulot
 - Analyse 'Systems Thinking' des causes
 - Améliorer le système avec les 5 étapes de focalisation et les techniques du cours
 - Création et présentation d'un plan d'action

Rétrospective sur le cours

- Revisiter 'Agilité Personnelle'
- Vérifier si les tests d'acceptance définis au début de la formation passent
- Rétrospective sur le contenu du cours
- Et maintenant ? Des ressources utiles pour continuer à apprendre